

PROJECT MANAGEMENT OFFICE

ZÁKLADNÉ KROKY IMPLEMENTÁCIE

PMO
ROADMAP

BENEFIT - VÝZVY - RIZIKÁ - RIEŠENIA



IMPLEMENTÁCIA PMO VO FIREMNÝCH SÚVISLOSTIACH

klúčové oblasti rozhodujúce o úspešnosti implementácie funkčného PMO



Definovanie
PMO

Potreby a
definovanie PMO
v rámci firmy -
metodika WHY,
WHAT, HOW



Nastavenie
štandardov

Metodológia,
procesy, nástroje,
know - how
(podľa svetových
štandardov
Projektového
manažmentu)



Integrovanie
PMO

Integrovanie PMO
do firemnej
štruktúry, procesov,
stratégie a vízie,
praktická
on-the-job aplikácia
v špecifickej
firemnej praxi a v
praxi účastníkov



Riadenie zmien a
risk management

Riziká vyplývajúce z
realizácie projektu
implementácie
PMO, zvládanie
výziev na taktickej,
strategickej a
operatívnej úrovni
PMO - business
consulting PMO

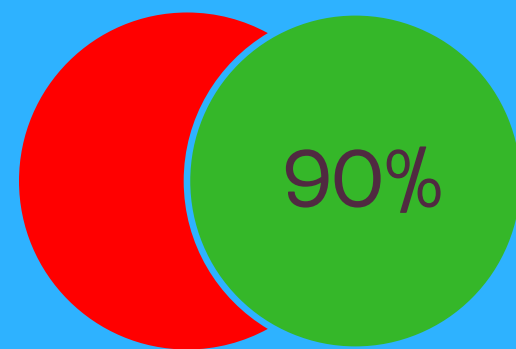


BIG Picture
PMO

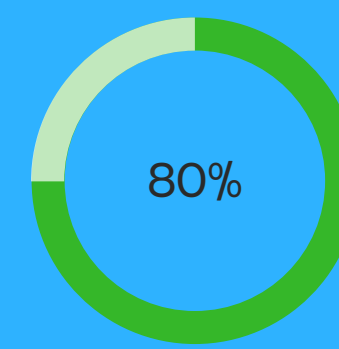
Udržateľnosť PMO -
benefity PMO,
spolupráca -
líniových štruktúr a
PMO, PMO maturity
model, zvyšovanie
hodnoty PMO,
príprava na
Enterprise PMO

ZÁKLADNÉ KROKY IMPLEMENTÁCIE PMO

IMPLEMENTÁCIA EFEKTÍVNYCH A OPAKOVATEĽNÝCH PROCESOV
PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU



senior Exekutívy určilo metódy projektového manažmentu ako kritické alebo dôležité pre ich schopnosť dodať úspešné projekty a zachovať si konkurencieschopnosť



Exekutívy na globálnej úrovni potvrdilo, že projektový manažment ako kľúčová kompetencia ich firme pomohla udržať si konkurencieschopnosť aj počas recesie

1

Východiská PMO

stav a potreby firmy,
stratégia
implementácie,
exekutívna podpora

2

Inicializácia

definícia a kontext
PMO, prepojenie firmy
a projektov, stanovenie
priorít, zodpovedností

3

Plánovanie

identifikácia služieb a
produktov PMO,
podpora a spolupráca
línie, GAP analýza

4

Realizácia implementácie

realizácia PMO
roadmap, projekt
implementácie PMO

5

Produkty a služby PMO

nástroje, procesy,
administratívna
podpora, reporting,
reviews

6

Podpora implementácie

podpora PMO zo
strany firmy, best
practices, lessons
learned

IMPLEMENTÁCIA PMO

REALIZAČNÝ PLÁN

EFEKTÍVNOSŤ A FUNKČNOSŤ PMO



1. KROK

VÝCHODISKÁ PMO

- akú hodnotu prináša PMO pre biznis
- poznanie sponzorov, zákazníkov, stakeholderov
- vplyvu a následkov zavedenia PMO na prácu ľudí, procesy
- kapacita a schopnosti manažmentu, zamestnancov
- rozhranie medzi biznis líniou a PMO



2. KROK

INICIALIZÁCIA

- definícia budúceho stavu firmy a úlohu projektov
- kto a čo bude všetko ovplyvnený projektami (PMO)
- stanovenie priorít & kontext zodpovedností PMO v rámci organizácie
- príprava implementačného plánu
- porovnanie súčasného a budúceho stavu – GAP analýza



3. KROK

PLÁNOVANIE

- GAP analýza = „kde sme a kam chceme ísť“
- identifikácia budúcich služieb a produktov firmy v rámci budúceho stavu
- plánovanie akcií na základe GAP analýzy a vytvorenie PMO roadmap
- oblasti, ktoré nedokáže zvládnuť PMO samotná, ale potrebuje podporu línie

IMPLEMENTÁCIA PMO

REALIZAČNÝ PLÁN

EFEKTÍVNOSŤ A FUNKČNOSŤ PMO



4. KROK

REALIZÁCIA
IMPLEMENTÁCIE

vytvorenie projektu implementácie PMO
samotná realizácia PMO roadmap
postupná realizácia vo vlnách - fázach
akceptovateľné množstvo zmien v danom čase
priority firmy, tempo zmien & požiadavky na zmeny



5. KROK

PRODUKTY A SLUŽBY
PMO

- základné služby a produkty PMO
- metodológia projektového manažmentu
- dokumentácia, šablóny, audity, KPI
- poskytovanie tréningov, coaching, mentoring
- potenciálne problémy PMO
- PMO rola a zodpovednosti



6. KROK

PODPORA
IMPLEMENTÁCIE

- dlhodobá podpora PMO zo strany firmy
- dlhodobá spolupráca PMO a firmy
- prepojenie projektovej kultúry a firemnej kultúry
- motivačné schémy

RIZIKÁ & VÝZVY PMO

PROAKTÍVNE KROKY

EFEKTÍVNOSŤ A FUNKČNOSŤ PMO

EFEKTÍVNA IMPLEMENTÁCIA

RIADENÝ PRÍSTUP

- PMO nemá rešpekt v rámci firmy
- potreba prekonať odpor k zmenám
- administratíva a kontrola znižuje rýchlosť procesu
- výkonnosť, výsledky a správne KPI
- aktívna podpora menej skúsených PM
- nechať skúsených PM robiť to, čo vedia robiť najlepšie - dodávať projektové výsledky pre firmu
- PMO nedokáže zabezpečiť exekutívny leadership buy-in

EFEKTÍVNA SPOLUPRÁCA & BENEFITY

TOP
MANAŽ
MENT

PROJEKTOVÍ
MANAŽÉRI

PMO

PRÍJEMCOVIA
PROJEKTOVÝCH
BENEFITOV

FIREMNÁ A
PROJEKTOVÁ
KULTÚRA

BIZNIS PROCESY &
FIREMNÁ STRATÉGIA

VYBRANÉ REFERENCIE

PMO PROJEKTY

VSE - Východoslovenská energetika a.s.
(RWE Group), CSC - Computer Sciences
Corporation,

Winterthur Insurance (A member of AXA
Group)

Accenture, Slovenská sporiteľňa, Poštová
banka, Ferratum bank, ZF Slovakia

VIAC INFORMÁCIÍ NA WEBE

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

COMM-PASS Solutions - Projektový
manažment





COMM-PASS

...enjoy your change

zmeňte život vašej firmy

tréningy a poradenstvo | www.commpass.sk

Marián Minárik | +421 907 400 392

minarikm@commpass.sk | www.commpass.sk

